

PATVIRTINTA
Kazimiero Simonavičiaus universiteto
Rektoriaus 2024 m. birželio 19 d. įsakymu
Nr. V-015

**KAZIMIERO SIMONAVIČIAUS UNIVERSITETO VEIKLOS PRIEMONIŲ PLANAS
INSTITUCINĖS SAVIANALIZĖS IR IŠORINIO VERTINIMO METU (2023 M.) NUSTATYTIEMS TRŪKUMAMS ŠALINTI IR KAZIMIERO SIMONAVIČIAUS
UNIVERSITETO VEIKLAI TOBULINTI**

Tobulinimo priemonė	Siektini rezultatai	Atsakingi asmenys ar padaliniai	Rezultatų pasiekimo terminas
VALDYMO SRITIS			
1 rekomendacija. Sukurti tvirtą institucijos strategiją, suderinančią Universiteto siekius su jo potencialu.			
Parengti KSU strategiją 2030	Patvirtinta KSU strategija 2030	Rektorius Taryba	2024 m. II pusmetis
Rengti KSU 3 metų veiklos planus	Patvirtinti KSU 3 metų veiklos planai	Rektorius Padalinių vadovai	Kasmet
Vykdyti nuolatinę KSU strategijos 2030 ir 3 metų veiklos planų įgyvendinimo stebėseną	Atnaujinti KSU 3 metų veiklos planai	Rektorius Padalinių vadovai	Kasmet
2 rekomendacija. Peržiūrėti Universiteto valdymo sistemą, aiškiai atskiriant Senato, kaip sprendimus priimančio organo, ir Tarybos, kaip patariamojo organo, vaidmenis.			
Atnaujinti KSU Statutą	Patvirtintas KSU Statutas ir įregistruotas Registru centre	Visuotinis akcininkų susirinkimas Rektorius	2025 m. I pusmetis
3 rekomendacija. Užtikrinti, kad valdymo struktūrose būtų tinkamai atstovaujama visiems vidaus socialiniams dalininkams, įskaitant studentus ir visą darbo dieną dirbantį akademinį personalą, ir kad būtų aiškiai apibrėžtos ir veiksmingai taikomos jų funkcijos.			
Įtraukti KSU vidaus socialinius dalininkus į valdymo procesus, susijusius su studijomis, su studijomis susijusia veikla, moksline veikla ir mokslo sklaida	Atnaujinti KSU valdymo dokumentai	Visuotinis akcininkų susirinkimas Rektorius	2024 m. II pusmetis
	Nustatytas vidaus socialinių dalininkų dalyvavimo aktyvumo vertinimas	Rektorius Padalinių vadovai	2024 m. II pusmetis

Tobulinimo priemonė	Siektini rezultatai	Atsakingi asmenys ar padaliniai	Rezultatų pasiekimo terminas
4 rekomendacija. Geriau panaudoti Universiteto strateginių planų įgyvendinimo stebėsenos rezultatus gerinant Universiteto veiklos kokybę.			
Vykdyti nuolatinę KSU veiklos kokybės įgyvendinimo stebėseną	Įvertinta KSU veiklos kokybė	Prorektorius Administracinių (akademinių) padalinių vadovai Studijų kryptų grupės programų komitetai ir kiti komitetai (komisijos)	Kasmet
	Parengtas KSU veiklos kokybės gerinimo planas	Prorektorius Administracinių (akademinių) padalinių vadovai Studijų kryptų grupės programų komitetai ir kiti komitetai (komisijos)	Kasmet
5 rekomendacija. Apsvarstyti galimybę strateginį veiksmų planą įtraukti į veiklos valdymo sistemą, jo tikslus ir uždavinius naudojant kaip padalinių ir atskirų darbuotojų veiklos rodiklius.			
Įgyvendinti KSU 3 metų veiklos planus	Nustatyti dėstytojų ir mokslo darbuotojų mokslinės veiklos vertinimo rodikliai	Administracinių (akademinių) padalinių vadovai	Kasmet
	Ne mažiau kaip 70 proc. dėstytojų ir mokslo darbuotojų mokslinės veiklos vertinimo rodiklių yra pasiekti	Dėstytojai, mokslo darbuotojai	2026 m. I pusmetis
Suformuoti motyvacinę sistemą, susijusią su KSU strateginio veiklos plano įgyvendinimo rezultatais	Įdiegta motyvacinė sistema	Rektorius Kancleris	2026 m. I pusmetis
Kitos tobulinimo priemonės ir siektini rezultatai sietini su Valdymo srities 1 rekomendacijos įgyvendinimu.			
6 rekomendacija. Padidinti kokybės užtikrinimo svarbą nustatant aiškią atsakomybę aukščiausiu vadovų lygmeniu ir skiriant pakankamai išteklių kokybės politikai įgyvendinti.			

Tobulinimo priemonė	Siektini rezultatai	Atsakingi asmenys ar padaliniai	Rezultatų pasiekimo terminas
Nustatyti atsakomybę tarp KSU vadovybės bei mokslo ir studijų kokybę užtikrinančių darbuotojų	Atnaujinti KSU prorektorius ir kitų už kokybės valdymą atsakingų darbuotojų pareigybių aprašymai	Rektorius	2024 m. II pusmetis
	Padidintas už KSU kokybės politikos įgyvendinimą atsakingų darbuotojų skaičius	Rektorius	2024 m. II pusmetis
7 rekomendacija. Plėtoti strategišką požiūrį į darbdavių ir verslo sektoriaus įtraukimą į institucijų veiklą.			
Įtraukti KSU strategines studijų ir mokslinių tyrimų kryptis atitinkančius darbdavius ir verslo sektoriaus atstovus į sprendimų priėmimą	Atnaujintos KSU tarybos, senato ir kitų komitetų (komisijų) sudėtys	Visuotinis akcininkų susirinkimas Rektorius Prorektorius	2025 m. I pusmetis
8 rekomendacija. Stiprinti Universiteto žmogiškuosius išteklius, visų pirma didinti akademinio personalo (dirbančio pilnu etatu) skaičių, kuris užtikrintų kokybės tvarumą ir tolesnę institucinę plėtrą, atsižvelgiant į strateginius tikslus - didinti studentų skaičių, pradėti naujas studijų programas ir plėsti/papildyti savo studijų pasiūlą naujomis disciplinomis.			
Didinti akademinio personalo (dirbančio pilnu etatu) skaičių	Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį ir dirbančių ne mažiau kaip 0,5 etato darbo krūviu, dalis kasmet didėja 10 proc.	Rektorius Studijų kryptių grupės programų komitetai Administracinių (akademių) padalinių vadovai	Kasmet
9 rekomendacija. Sukurti sistemingą institucinę politiką, skirtą nuolatiniam profesiniam ir akademinio personalo tobulėjimui.			
Atnaujinti akademinio ir administracinio personalo kompetencijos tobulinimo sistemą	Ne mažiau kaip 60 proc. KSU dėstytojų ir tyrėjų tobulina kompetencijas	Rektorius Administracinių (akademių) padalinių vadovai	Kasmet
	Ne mažiau kaip 70 proc. KSU administracijos darbuotojų tobulina kompetencijas	Rektorius Administracijos vadovas	Kasmet
KOKYBĖS UŽTIKRINIMO SRITIS			
1 rekomendacija. Stiprinti atsakomybę už kokybę ir kokybės užtikrinimą aukščiausio lygio vadovų lygmeniu ir grįsti ją nuoseklia politika ir praktika.			

Tobulinimo priemonė	Siektini rezultatai	Atsakingi asmenys ar padaliniai	Rezultatų pasiekimo terminas
Atnaujinti KSU kokybės valdymo sistemą	Įdiegta KSU kokybės valdymo sistema pagal Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatas ir gaires	Rektorius Prorektorius Administracinių (akademiųjų) padalinių vadovai	2025 m. II pusmetis
Vykdėti KSU kokybės valdymo sistemos įgyvendinimo stebėseną	Įgyvendinami siūlymai dėl KSU kokybės valdymo sistemos tobulinimo	Prorektorius Administracinių (akademiųjų) padalinių vadovai	Kasmet
Kitos tobulinimo priemonės ir siektini rezultatai sietini su Valdymo srities 6 rekomendacijos įgyvendinimu.			
2 rekomendacija. Užtikrinti geresnę paramą studijų programų kokybei, suteikiant aiškią atsakomybę už kokybės gerinimą ir užtikrinimą aukščiausiam vadovų lygmenyje, kaip ir atsakomybę už procedūrų ir procesų kokybę.			
Atnaujinti studijų programų kokybės užtikrinimo sistemą	Patvirtintas studijų krypčių grupės programų komitetų veiklos aprašas	Rektorius Prorektorius	2024 m. I pusmetis
Parengti studijų krypčių grupės programų komitetų veiklos aprašą	Efektyvus atsakomybių už studijų programų kokybės užtikrinimą pasiskirstymas	Prorektorius Studijų krypčių grupės programų komitetai Administracinių (akademiųjų) padalinių vadovai	2024 m. II pusmetis
Vykdėti studijų krypčių grupės programų komitetų veiklos įgyvendinimo stebėseną	Įgyvendinami siūlymai dėl studijų krypčių grupės programų komitetų veiklos tobulinimo	Senatas Prorektorius Administracinių (akademiųjų) padalinių vadovai	Kasmet
Kitos tobulinimo priemonės ir siektini rezultatai sietini su Valdymo srities 6 rekomendacijos įgyvendinimu.			
3 rekomendacija. Sukurti visapusišką vidaus kokybės užtikrinimo metodą, naudojant surinktus ir išanalizuotus duomenis, tačiau daugiau dėmesio skiriant veiksmingumui ir poveikiui bei užtikrinant aktyvų visų socialinių dalininkų indėlį.			
4 rekomendacija. Sukurti strategišką požiūrį į įrodymais pagrįstą vidaus kokybės užtikrinimo sistemą, kuris neapsiribotų vien procedūrų veiksmingumu ir apimtų įvairių jau taikomų duomenimis pagrįstų priemonių veiklą.			
Tobulinimo priemonės ir siektini rezultatai sietini su Valdymo srities 3, 4 ir 7 rekomendacijų bei Studijų ir mokslo srities 1 rekomendacijos įgyvendinimu.			
5 rekomendacija. Plėtoti strategišką požiūrį į profesinį pedagoginio personalo tobulėjimą, o ne tik teikti paramą darbuotojų prašymu.			

Tobulinimo priemonė	Siektini rezultatai	Atsakingi asmenys ar padaliniai	Rezultatų pasiekimo terminas
Tobulinimo priemonės ir siektini rezultatai sietini su Valdymo srities 9 rekomendacijos įgyvendinimu.			
STUDIJŲ IR MOKSLO SRITIS			
1 rekomendacija. Toliau organizuoti studijų krypčių klasifikavimą pagal studijų programų turinį bei plėtoti studijų programų vidinį nuoseklumą susijusiose ar persidengiančiose kryptyse.			
Parengti studijų krypčių grupės programų komitetų veiklos aprašą	KSU senate svarstytas ir pateiktas rektoriui tvirtinti studijų krypčių grupės programų komitetų veiklos aprašo projektas	Prorektorius	2024 m. I pusmetis
Įgyvendinti studijų krypčių grupės programų komitetų veiklos aprašo nuostatas ir vykdyti jų įgyvendinimo stebėseną	Reguliariai vyksta studijų krypčių grupės programų komitetų posėdžiai (ne mažiau kaip 2 susitikimai per metus)	Studijų krypčių grupės programų komitetai Akademinių padalinių vadovai	Nuolat
2 rekomendacija. Stiprinti studijų ir mokslinių tyrimų sąsajas ir užtikrinti, kad moksliniai tyrimai būtų nukreipti į mokymą, o ne atliekami pagal poreikį, daugiausia remiantis turimais projektais.			
Atnaujinti KSU strateginių mokslinių tyrimų krypčių gaires	KSU senate apsvaustytas KSU strateginių mokslinių tyrimų krypčių gairių projektas ir rektoriaus patvirtintos KSU strateginių mokslinių tyrimų krypčių gairės	Rektorius Prorektorius Akademinių padalinių vadovai Studijų krypčių grupės programų komitetai	2024 m. II pusmetis
Įdabinti dėstytojus, atitinkančius KSU strategines mokslinių tyrimų kryptis	Dėstytojai atitinka studijų vykdymo reikalavimus ir KSU strategines mokslinių tyrimų kryptis	Rektorius Akademinių padalinių vadovai	Nuolat
Teikti projektų paraiškas, susijusias su KSU strateginėmis mokslinių tyrimų kryptimis	Ne mažiau kaip 70 proc. projektų paraiškų atitinka KSU strategines mokslinių tyrimų kryptis	Rektorius Projektų vadovas	Nuolat
3 rekomendacija. Įtraukti studijų ir mokslinių tyrimų sąsajų stiprinimą į Universiteto kokybės politiką.			

Tobulinimo priemonė	Siektini rezultatai	Atsakingi asmenys ar padaliniai	Rezultatų pasiekimo terminas
Rengti KSU teisės aktus, kuriuose būtų aiškiai nurodoma studijų ir mokslinių tyrimų sąsaja	KSU teisės aktuose, kuriuose reglamentuojami klausimai, susiję su studijomis, moksline veikla ir (ar) mokslo sklaida, aiškiai nurodoma studijų ir mokslinių tyrimų sąsaja	Prorektorius	2025 m. I pusmetis
4 rekomendacija. Pagerinti bendrus Universiteto mokslinių tyrimų rezultatus, pavyzdžiui, didinant visą darbo dieną dirbančių akademinų darbuotojų skaičių.			
Atnaujinti Mokslo sklaidos ir projektų paraiškų skatinimo aprašą	KSU senate apsvaistytas Mokslo sklaidos ir projektų paraiškų skatinimo aprašo projektas ir rektoriaus patvirtintas Mokslo sklaidos ir projektų paraiškų skatinimo aprašas	Rektorius Prorektorius	2024 m. II pusmetis
Skatinti KSU bendruomenę už tarptautinę mokslinę veiklą ir mokslo sklaidą	Užtikrintos lėšos skatinti KSU bendruomenę už tarptautinę mokslinę veiklą ir mokslo sklaidą	Rektorius Mokslo sklaidos ir projektų paraiškų skatinimo komisija	Kasmet
Kitos tobulinimo priemonės ir siektini rezultatai sietini su Valdymo srities 8 rekomendacijos įgyvendinimu.			
5 rekomendacija. Stiprinti dalyvavimą tarptautiniuose projektuose, kurių temos yra tose pačiose arba susijusiose kryptyse kaip ir studijų programos.			
Teikti tarptautinių projektų paraiškas, susijusias su KSU vykdomomis studijomis	Ne mažiau kaip 50 proc. tarptautinių projektų paraiškų atitinka KSU vykdomas studijų programas	Rektorius Mokslo ir kompetencijų centro vadovas	Nuolat
POVEIKIO REGIONŲ IR VISOS ŠALIES RAIDAI SRITIS			
1 rekomendacija. Plėsti socialinių partnerių tinklą ir bendradarbiavimo rūšis.			
Didinti socialinių partnerių, aktyviai įsitraukusių į Universiteto studijų, MTEP, mokymosi visą gyvenimą veiklas, skaičių	Ne mažiau kaip 40 proc. išaugęs aktyvių socialinių partnerių skaičius	Rektorius Prorektorius Mokslo ir kompetencijų centro vadovas Akademinų padalinių vadovai	2026 m. I pusmetis
Parengti įvairių bendradarbiavimo formų pasiūlymus socialiniams partneriams	Parengti pasiūlymai ir įgyvendinamos juose numatytos veiklos	Rektorius Prorektorius	Kasmet

Tobulinimo priemonė	Siektini rezultatai	Atsakingi asmenys ar padaliniai	Rezultatų pasiekimo terminas
		Mokslo ir kompetencijų centro vadovas Akademinių padalinių vadovai	
2 rekomendacija. Stiprinti bendradarbiavimą su socialiniais partneriais strateginiu lygmeniu ir užtikrinti, kad jį palaikytų aukščiausioji Universiteto vadovybė.			
Tobulinimo priemonės ir siektini rezultatai sietini su Valdymo srities 7 rekomendacijos įgyvendinimu.			
3 rekomendacija. Sukurti oficialią darbdavių dalyvavimo studijų programų valdyme sistemą, ypač tose kryptyse, kuriose labai svarbi patirtis pramonės šakoje, ir nustatyti aiškias darbdavių dalyvavimo rengiant studijų programas, peržiūrint studijų programas ir atliekant jų vertinimą gaires.			
Tobulinimo priemonės ir siektini rezultatai sietini su Mokslo ir studijų srities 1 rekomendacijos įgyvendinimu.			
4 rekomendacija. Užtikrinti didesnę Universiteto matomumą ir poveikį regioniniu ir nacionaliniu lygmeniu, gerinant viešąją komunikaciją apie jo rezultatus.			
Įsitraukti į regioninius ir nacionalinius ekspertinius, mokslinius tinklus	Dalyvaujama ne mažiau kaip 2 naujuose ekspertiniuose, moksliniuose tinkluose KSU strateginėse studijų ir mokslinių tyrimų kryptyse	Rektorius Prorektorius	2026 m. I pusmetis
Dalyvauti tarptautiniuose reitinguose	Identifikuota KSU pozicija tarptautiniuose reitinguose	Rektorius Prorektorius	2026 m. I pusmetis
Aktyviai vykdyti komunikaciją apie KSU veiklos rezultatus viešojoje erdvėje	15 proc. išaugęs KSU veiklos matomumas ir žinomumas nacionaliniu ir regioniniu lygmeniu	Rinkodaros ir komunikacijos skyriaus vadovas	Kasmet
Aktyvinti tikslingą komunikaciją apie KSU potencialą viešojoje erdvėje	Atnaujinta KSU internetinė svetainė ir sukurta nauja skiltis, skirta talpinti informaciją apie KSU veiklas regioniniu ir nacionaliniu lygmeniu	Rinkodaros ir komunikacijos skyriaus vadovas	2025 m. I pusmetis
5 rekomendacija. Formuoti strateginį ir sisteminį požiūrį į mokymąsi visą gyvenimą ir integruoti jį į vidinę kokybės užtikrinimo sistemą, pagrįstą ESG (kai tik ji bus įdiegta).			
Identifikuoti mokymosi visą gyvenimą įgyvendinimo kryptis	Išgryninti mokymosi visą gyvenimą produktai ir paslaugos	Mokslo ir kompetencijų centro vadovas Akademinių padalinių vadovai	2025 m. I pusmetis
Kitos tobulinimo priemonės ir siektini rezultatai sietini su Kokybės užtikrinimo srities 1 rekomendacijos įgyvendinimu.			

Tobulinimo priemonė	Siektini rezultatai	Atsakingi asmenys ar padaliniai	Rezultatų pasiekimo terminas
6 rekomendacija. Plėtoti ir skatinti požiūrį į save kaip į „nišinį“ universitetą, orientuotą į aukštesnį akademinį lygį, demonstruojantį mokslines kompetencijas ir žinias, o ne vien tik kaip į rinkos poreikiams pritaikytą švietimo paslaugų teikėją.			
Stiprinti KSU kaip „nišinio“ universiteto įvaizdį	Sukurtas nišinio mokslo telkimo centras, žinomas ir išskirtinis Baltijos jūros regione	Rektorius Prorektorius Mokslo ir kompetencijų centro vadovas	2026 m. I pusmetis
Kitos tobulinimo priemonės ir siektini rezultatai sietini su Poveikio regionų ir visos šalies raidai srities 1 rekomendacijos įgyvendinimu.			